



GESTION PUBLIQUE

La veille internationale en brèves

N° 75 – février 2017

Précisions méthodologiques

- Les Brèves et les Réactives sont élaborées à partir d'une analyse de sources d'informations et de rapports publiés tant par les administrations publiques européennes et étrangères, les organisations internationales que dans la presse, notamment.
- Leur objectif est d'apporter un éclairage comparatif sur les réformes de la gestion publique, principalement dans les pays de l'OCDE.
- Elles ne reflètent pas le point de vue de l'IGPDE.
- Pour des questions de format, nous indiquons seulement un ou deux liens ayant permis de rédiger l'information. Si d'autres ressources ont été utilisées, elles apparaissent entre parenthèses dans le corps du texte.
- La reproduction est autorisée avec mention de la source.

Note réactive du mois

N° 90 – Pays-Bas la recherche scientifique en appui au secteur public



Le Programme national de recherche, présenté par le gouvernement néerlandais en septembre 2016, a été préparé par une « coalition de la connaissance », composée de représentants de tous les acteurs impliqués dans – mais aussi impactés par – les activités de recherche. Ce processus participatif et collaboratif innovant a débouché sur une feuille de route, pour les quatre années à venir, qui reflète les interactions entre la communauté scientifique, le secteur public, le monde de l'entreprise et la société civile.

jfa

[en savoir plus](#)

Numéro spécial « De la recherche dans l'action publique »

Nations unies



Six cents décideurs, praticiens et chercheurs de **soixante-douze pays** se sont réunis à Bruxelles, le 29 septembre 2016, pour le 2^e sommet du **réseau international pour le conseil scientifique de l'administration et du gouvernement** (le premier s'est tenu à Auckland en 2014). Ce réseau est une émanation du [Conseil international pour la science](#) et est présidé par **Peter Gluckman**, conseiller scientifique en chef auprès du Premier ministre de Nouvelle-Zélande. L'initiative est née d'un constat fait par la grande majorité de ses 950 membres, à savoir celui du « **paradoxe de l'autorité scientifique** » : les conseils des chercheurs sont **de plus en plus recherchés** (par les gouvernements) dans tous les domaines de l'action publique mais, dans le même temps, jamais **la légitimité de leur expertise** n'a été aussi farouchement contestée. Les fondateurs [précisent sur ce point](#) que : « *Les nouveaux développements de la science et de la technologie ou leurs nouvelles applications peuvent provoquer le scepticisme ou la résistance d'un public qui les perçoit comme des alliés aux intérêts de l'élite. Et certains politiciens populistes, militants ou "justiciers" des réseaux sociaux peuvent alors tirer parti des inquiétudes causées par la mondialisation et les inégalités croissantes et canaliser ce type de ressentiment, comme nous l'avons vu dans les revendications en faveur du Brexit, où, selon eux, la population "en avait plus qu'assez" des avis d'experts* ».

Le réseau se concentre sur **l'aide à la mise au point de systèmes de conseil efficaces**, en analysant les compétences individuelles et les capacités institutionnelles requises. Grâce à des ateliers, à des conférences et à un catalogue croissant d'études de cas, il vise à **améliorer le potentiel d'élaboration des politiques publiques fondées sur les données issues de la recherche**, au niveau national et international.

[en savoir plus](#)

jfa

<p>Afrique du Sud</p> 	<p>Africa Evidence Network est une initiative de l'université de Johannesburg qui regroupe des chercheurs, des décideurs publics et des représentants d'ONG du continent africain travaillant sur l'élaboration de « politiques publiques fondées sur des données probantes ». La communauté a organisé sa deuxième conférence à Pretoria du 20 au 22 septembre 2016. Dix-sept pays y étaient représentés et ont présenté soixante cas pratiques de collaboration entre scientifiques et praticiens de l'Administration. Le réseau met à la disposition de ses mille adhérents une base de données documentaire et des outils de formation consacrés à ce processus décisionnel.</p> <p>en savoir plus</p> <p style="text-align: right;"><i>jfa</i></p>
<p>Allemagne</p> 	<p>Soutenu par le ministère fédéral de la Justice et de la Protection des consommateurs, le réseau national de la recherche en matière de consommation regroupe 190 chercheurs qui agissent sur ce périmètre en croissance dynamique afin d'identifier les nouvelles exigences des consommateurs et les développements des différents marchés. L'Administration fédérale – auprès de laquelle ils sont représentés par un Conseil d'experts – le sollicite pour des contrats de recherche et finance des projets dans les domaines de la consommation et de l'innovation. Son dernier rapport, de décembre 2016, porte sur le numérique et son développement en matière de droits des consommateurs.</p> <p>en savoir plus</p> <p style="text-align: right;"><i>jfa</i></p>
<p>Australie</p> 	<p>La nouvelle stratégie nationale 2017-2020 sur la cybersécurité, présentée par le Premier ministre Malcolm Turnbull, s'est fixée pour objectif une collaboration plus étroite entre les différents acteurs : pouvoirs publics, chercheurs et acteurs économiques. Parmi les trente-trois mesures figure la création de centres académiques d'excellence sur la cybersécurité pour un montant global de 1,9 million de dollars australiens (soit 1,4 M. €). Leur principale mission est d'augmenter le nombre de diplômés hautement qualifiés possédant les compétences nécessaires pour collaborer avec l'Administration. Un appel à candidature, pour sélectionner les futurs experts scientifiques, est en cours jusqu'au 17 avril.</p> <p>en savoir plus</p> <p style="text-align: right;"><i>jfa</i></p>
<p>Autriche</p> 	<p>GovLab Austria est une initiative de coopération entre l'université du Danube à Krems et la chancellerie du gouvernement fédéral. Elle a été conçue comme un espace ouvert à l'expérimentation pour développer des solutions inter-organisationnelles dans un contexte à la fois scientifique et pratique, afin de pouvoir relever les principaux défis auxquels est confronté le secteur public. Selon l'un de ses cofondateurs, le professeur Peter Parycek, il s'agit pour le secteur de la recherche « d'initier une coopération avec d'autres acteurs tels que les administrations, les ONG et la société civile pour que cette gestion de la connaissance alimente le développement de solutions d'une administration numérique tournée vers le citoyen.</p> <p>en savoir plus</p> <p style="text-align: right;"><i>jfa</i></p>
<p>Belgique</p> 	<p>Dans le cadre du programme Brain.be (pour « Belgian Research Action through Interdisciplinary Networks »), a été initié le programme de recherche « Justice et management – les enjeux de la modernisation » conduit par les universités d'Anvers et de Liège ainsi que l'institut de Criminalistique et de Criminologie du Service public fédéral de la Justice. Les chercheurs entendent fournir une vision détaillée des transformations en cours dans les organisations judiciaire et policière, à travers trois points de vue différents mais complémentaires : parties prenantes externes, managers et acteurs de terrain. Ces travaux doivent permettre de repenser la collaboration et l'échange de bonnes pratiques entre les deux institutions.</p> <p>en savoir plus</p> <p style="text-align: right;"><i>jfa</i></p>
<p>Bésil</p> 	<p>Résoudre le problème du manque de logements abordables – dans ce pays où leur nombre est estimé à plus de sept millions – est l'objectif commun que se sont fixés l'État de Sao Paulo et INSPER, le principal centre d'enseignement et de recherche de la première métropole brésilienne. Ils ont fait appel à plusieurs universités et écoles d'architecture, ainsi qu'à la plateforme de discussion sur l'avenir de l'urbanisation Arq.Futuro pour « repenser les modèles urbains et économiques actuellement mis en œuvre dans le secteur du logement afin de fournir des meilleures conditions de vie à des millions de résidents ». Le Centre pour l'urbanisation avancée du MIT de Boston soutient financièrement le projet.</p> <p>en savoir plus</p> <p style="text-align: right;"><i>jfa</i></p>
<p>Canada</p> 	<p>Mandatée par le gouvernement fédéral, Kirsty Duncan, ministre des Sciences, a lancé une grande consultation pour se doter d'une nouvelle instance supérieure de conseil scientifique. Celle-ci aura pour mission d'assurer la promotion, l'ouverture et la transparence de la recherche publique mais surtout d'améliorer la prise de décision publique en délivrant un conseil scientifique de haute qualité dans toutes les disciplines, y compris les sciences humaines et sociales. La ministre a ajouté : « La recherche d'un conseiller scientifique en chef est un moment historique. Cette fonction est primordiale car la science touche tous les domaines et elle est le fondement d'une prise de décision saine ».</p> <p>en savoir plus</p> <p style="text-align: right;"><i>jfa</i></p>

Corée du Sud



Premier à l'échelle de la planète en ce qui concerne la part de PIB consacrée à la recherche, le pays veut investir massivement dans **les domaines de la robotisation et de l'automatisation**, y compris **pour une utilisation dans le secteur public**. Pour parvenir à cet objectif, le ministère du Commerce, de l'Industrie et de l'Énergie a annoncé la **création d'un institut de recherche** sur la robotique humanoïde. 80 projets sont déjà à l'étude pour une **application dans les services publics** : assistance à l'éducation et à l'enseignement, fourniture de dispositifs médicaux et aide au traitement des patients, accueil et transport des visiteurs lors des prochains jeux Olympiques d'hiver.

[en savoir plus](#)

jfa

Danemark



Se basant sur des recherches récentes ayant mis en lumière l'augmentation des difficultés d'expression chez les enfants quand ils entrent dans leur première année de scolarité, le Kommunernes Landsforening (assemblée des municipalités) veut **mettre en place un test de langue obligatoire** et présente cette mesure comme un **moyen de lutter contre les inégalités sociales**. Pour Dorthe Bleses, professeur au centre de recherche pédiatrique de l'université d'Aarhus (qui a mené l'étude), un tel plan de dépistage obligatoire est sensé. Toutefois, plusieurs organisations professionnelles d'enseignants ont **également fait part de leurs réserves** et pointé la diminution du nombre de postes dans les crèches et garderies.

[en savoir plus](#)

jfa

Espagne



Murcie a accueilli la première **conférence mondiale sur les destinations (de voyage) intelligentes** qui s'inscrit dans le cadre de l'année internationale pour un tourisme durable. La manifestation est organisée par l'Organisation mondiale du tourisme, le ministère de l'Énergie, du Tourisme et du Numérique et la communauté autonome de la Région de Murcie. Dans un **volet académique**, elle a accordé une large place aux **travaux de la recherche scientifique** sur l'analyse de sources d'information multiples (Big Data, Business Intelligence). Elle vise à « **façonner et promouvoir un modèle de tourisme pour le XXI^e siècle** reposant sur l'innovation, la technologie, la durabilité et l'accessibilité ».

[en savoir plus](#)

jfa

Estonie



Forts de **l'expérience transfrontalière réussie** que le pays a menée avec la Finlande, les scientifiques de l'université technologique de Tallinn **ont été sélectionnés pour coordonner le nouveau projet européen TOOP** (The Once-Only Principle Project). Ce dispositif a pour objectif de **développer une architecture générique** pour la transmission de données entre les administrations de pays voisins, afin que les citoyens et entreprises **n'aient à fournir qu'une seule fois les informations aux organismes publics**, et **contribuer ainsi à la simplification administrative**. Il s'inscrit dans le plan d'action de l'Union pour l'administration en ligne (2016-2020) et a été doté d'un budget de 8 millions d'euros.

[en savoir plus](#)

jfa

États-Unis



La récente élection présidentielle a – pour la première fois dans l'histoire du pays – **déclenché des réactions en chaîne et de grande ampleur** au sein de la communauté scientifique nationale, la plus importante du monde, avec un million et demi de chercheurs : **des collectifs comme le Environmental Data and Governance Initiative** ont été créés afin de **sauvegarder les données scientifiques** figurant sur plusieurs milliers de sites gouvernementaux en réaction aux modifications, voire suppressions de pages ordonnées par la nouvelle administration fédérale. **Autre événement** : le 22 avril – jour de la Terre – une grande « **marche pour la science** » aura lieu à Washington.

[en savoir plus](#)

jfa

Finlande



C'est le premier pays au monde à mener – depuis le 1^{er} janvier dernier et pour une période de deux ans – une **expérimentation à l'échelle nationale d'un revenu de base universel** (d'autres initiatives ont lieu localement à Utrecht, Pays-Bas et à Oakland, États-Unis). Cette décision prise par le gouvernement de Juha Sipilä fait suite aux **travaux menés par un groupe d'experts et de chercheurs** de quatre universités du pays, qui ont donné lieu à un **rapport** remis à la ministre des Affaires sociales et de la Santé le 16 décembre 2016. Le dispositif concerne 2 000 personnes âgées de 25 à 58 ans. Une évaluation sera menée avec notamment les **impacts d'une extension à la totalité de la population concernée** (173 000).

[en savoir plus](#)

jfa

Irlande



Enda Kenny, le chef du gouvernement (Taoiseach), a indiqué, devant le Parlement, qu'il allait **prendre diverses mesures à la suite du Brexit**. Dans un premier temps, ce sont plusieurs fonctionnaires de son administration qui vont rejoindre les Affaires étrangères et les représentations diplomatiques dans les quatre principales capitales européennes vont être renforcées. Mais il veut surtout **installer un conseil scientifique**, composé d'universitaires de plusieurs pays, qui sera chargé **d'analyser et d'expertiser les répercussions pour son pays**, qui a une frontière avec le Royaume-Uni. Le pays sortant a, en revanche, choisi de se faire conseiller **exclusivement par des experts possédant la nationalité britannique**.

[en savoir plus](#)

jfa

Italie



Le gouvernement veut tout mettre en œuvre pour que **la ville de Milan soit choisie pour accueillir les institutions européennes** qui quitteront la capitale britannique lorsque le Brexit sera effectif. Pour parvenir à cet objectif ambitieux et concurrencer les villes de Dublin, Paris et Francfort, le nouveau Premier ministre, Paolo Gentiloni, a mis en place **une Task Force, composée de conseillers scientifiques et d'experts**, dont le professeur Fabrizio Pagani, conseiller spécial du ministre de l'Économie et des Finances. Celle-ci a été chargée **d'examiner les conditions d'attractivité de la métropole lombarde** qui s'est déjà portée officiellement candidate pour recevoir l'Agence européenne des médicaments.

[en savoir plus](#) jfa

Norvège



Financées en majeure partie par le fonds de pension national (ou fonds souverain, issu des ressources en hydrocarbures), les **retraites ont fait l'objet d'une réforme importante** en 2011 (âge de départ flexible entre 62 et 67 ans avec application d'une décote et autorisation de cumul avec une activité salariée). Le ministère du Travail a **sollicité le Conseil scientifique national pour procéder à une évaluation** et les conclusions sont attendues en 2018. Mandatée par plusieurs organisations professionnelles, une **fondation indépendante de recherche (FAFO)** vient de publier son rapport dans lequel les auteurs attirent l'attention sur les **inégalités importantes générées par la mise en œuvre** des nouvelles mesures.

[en savoir plus](#) jfa

Royaume-Uni



Des chercheurs de l'université de Birmingham ont mis au point **un système d'alerte rapide** qui vise à **aider les décideurs publics** à prendre des mesures pour **prévenir ou atténuer l'impact d'une crise financière**. Partant du postulat que les systèmes de prévision existants n'ont pas réussi à prévoir l'effondrement global de 2008 – qui a conduit les gouvernements de plusieurs pays européens à renflouer leurs banques – les **experts ont développé un outil de suivi financier** qui tient compte des différences entre pays développés et pays en développement. Il **délivre aux États un ensemble plus précis d'indicateurs** qui mettent mieux en garde contre les dommages que causerait une crise imminente.

[en savoir plus](#) jfa

Suède



Trafikanalys est l'agence gouvernementale **chargée de la prospective dans les secteurs des transports publics et des communications**. Pour mener à bien ses travaux de recherche, elle fait appel à un **Conseil scientifique**. Dans ce pays qui a accueilli – au sein de l'Union européenne – la plus grande proportion de migrants au regard de sa population (134 000 en 2015), l'agence a publié un rapport intitulé « flux migratoires et transports du futur » dans la seconde partie duquel **les chercheurs traitent de la nécessité d'adapter la politique** en matière de transport **aux différents besoins et exigences** (pour la signalétique et la sécurité) des nouveaux résidents suédois.

[en savoir plus](#) jfa

Suisse



Alors que le Parlement s'apprête à débattre de l'avenir du service public de l'audiovisuel et plus particulièrement de son mode de financement, le département ministériel en charge de ce secteur **prépare un nouveau texte** qui assujettira tous les médias électroniques **utilisant la diffusion via Internet** à une nouvelle redevance. Doris Leuthard, présidente de la Confédération et conseillère fédérale chargée de l'Environnement, des Transports, de l'Énergie et de la Communication, a réuni à plusieurs reprises **une quinzaine d'experts, dont des membres de la communauté scientifique**. En octobre 2016, le Parlement a **rejeté une initiative populaire** demandant la suppression de la redevance.

[en savoir plus](#) jfa

INSTITUT DE LA GESTION PUBLIQUE ET DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

DIRECTRICE DE LA PUBLICATION : ANNE-HÉLÈNE ROIGNAN
 RÉDACTEUR EN CHEF : MARCEL GUENOUN, DIRECTEUR DE LA RECHERCHE
 COORDONNATEUR DE LA PUBLICATION : JEAN-FRANÇOIS ADRIAN
 ÉQUIPE DE RÉDACTION / RELECTURE : JEAN-FRANÇOIS ADRIAN (jfa) /
 NADINE BERNET
 RÉALISATION ET MISE EN PAGE : IGPDE - BUREAU DE LA RECHERCHE

recherche.igpde@finances.gouv.fr – [@Igpde_Gp](https://twitter.com/Igpde_Gp)
<http://www.economie.gouv.fr/igpde-editions-publications/presentation-gestion-publique>
 PUBLICATION MENSUELLE – ISSN 2105-0740 – © IGPDE 2017

