











... 2015 ...

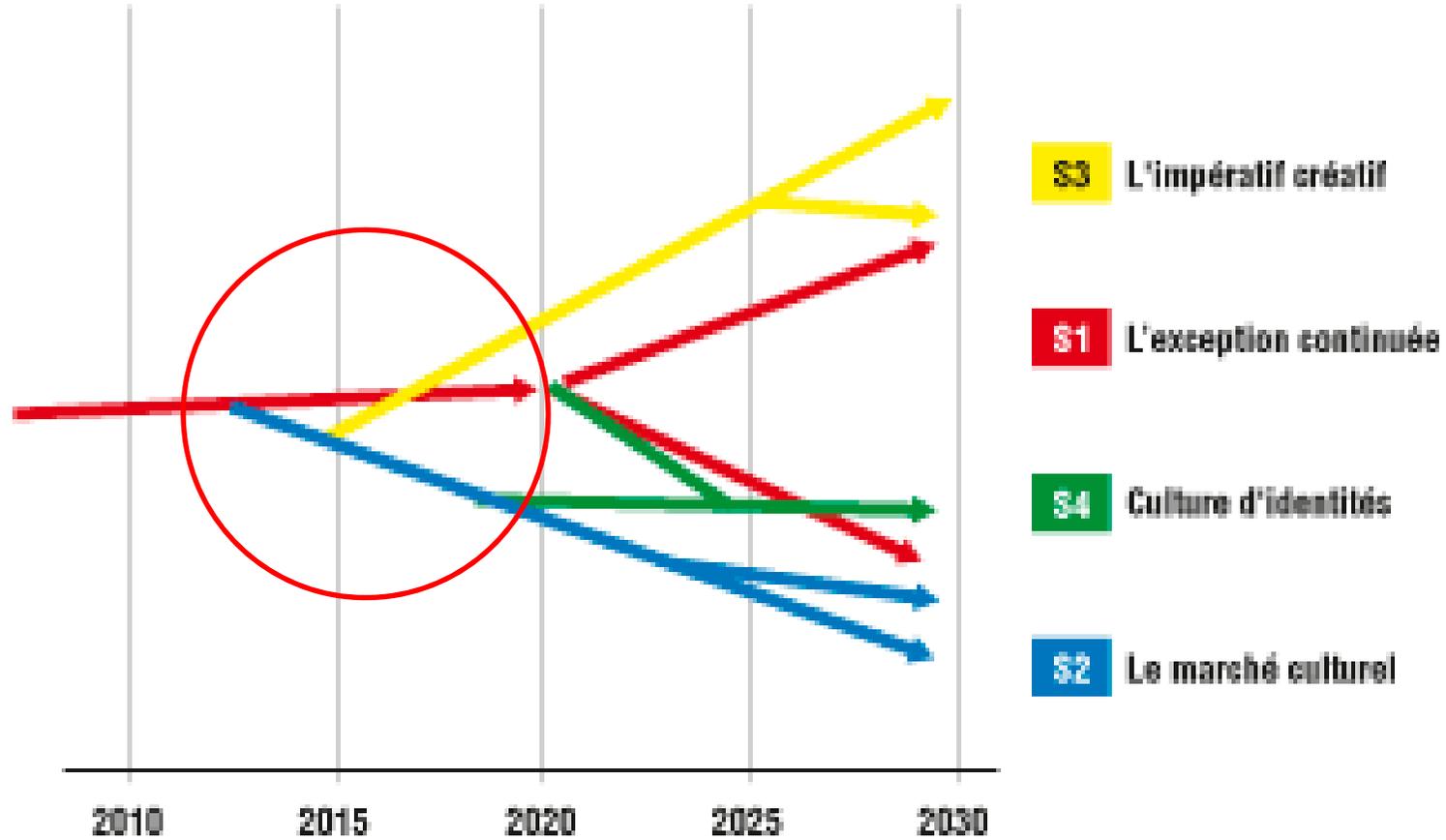




# ... en quatre scénarios...



# ... entre 2010 et 2030...















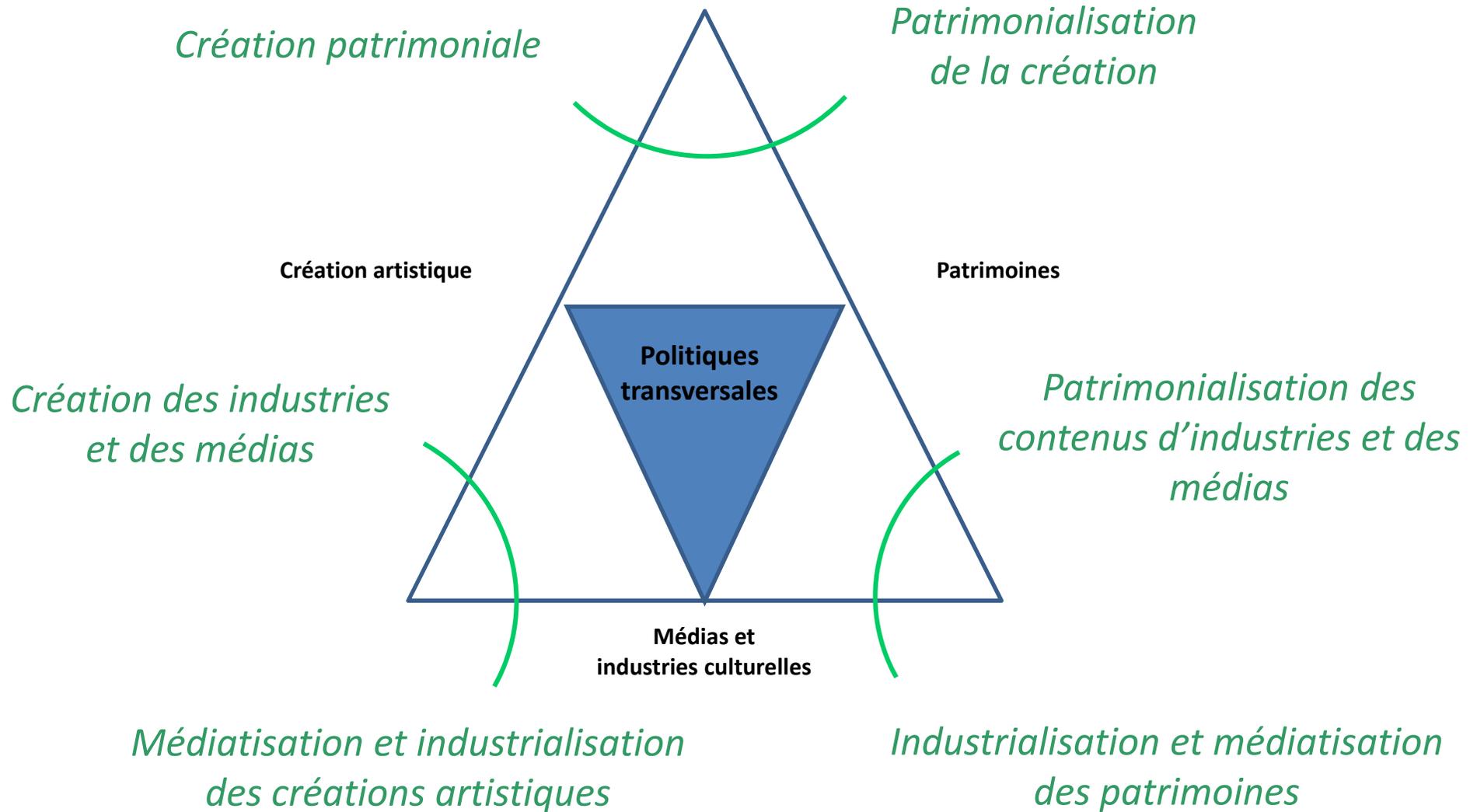






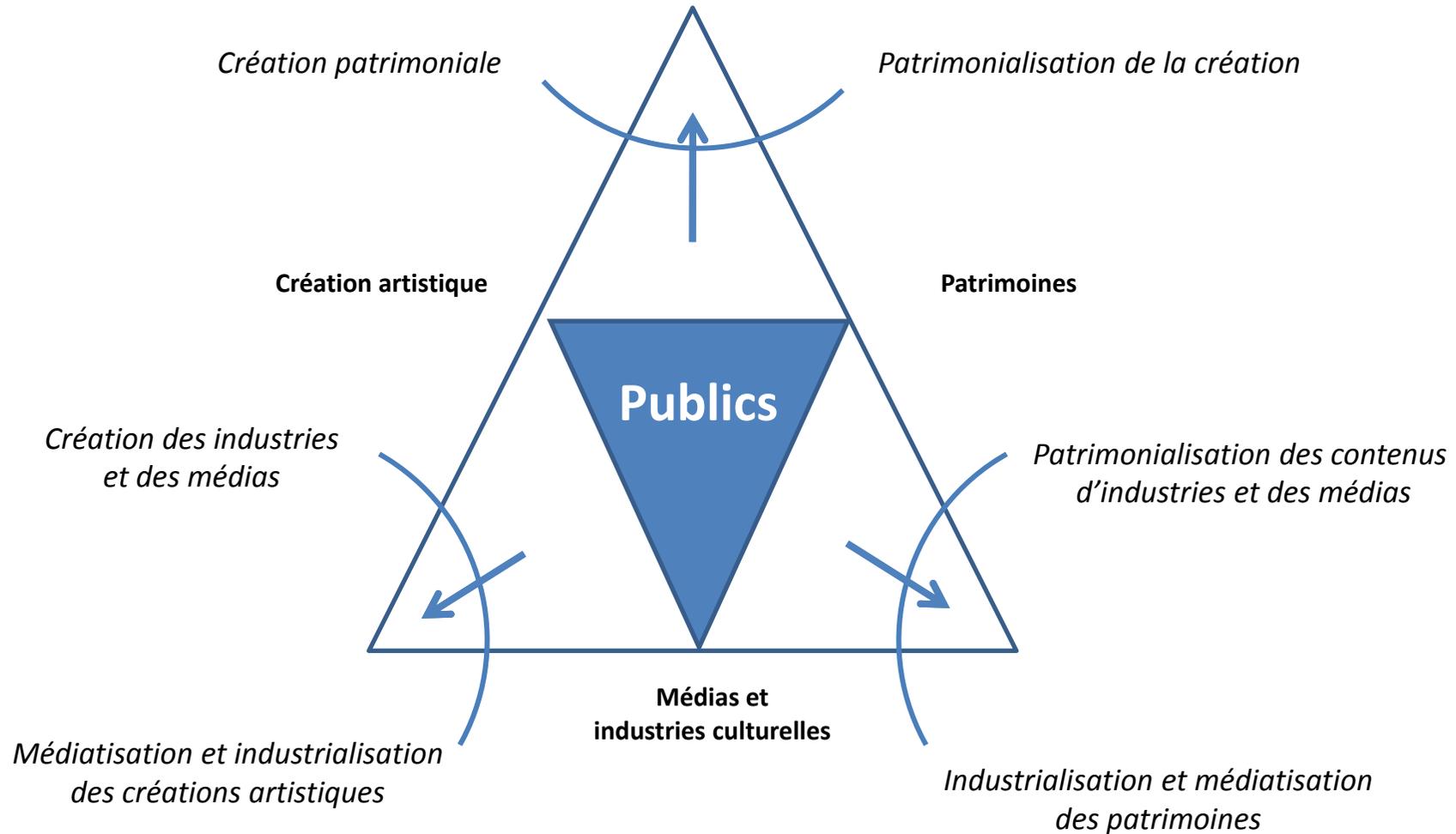


# Les défis sont aux intersections



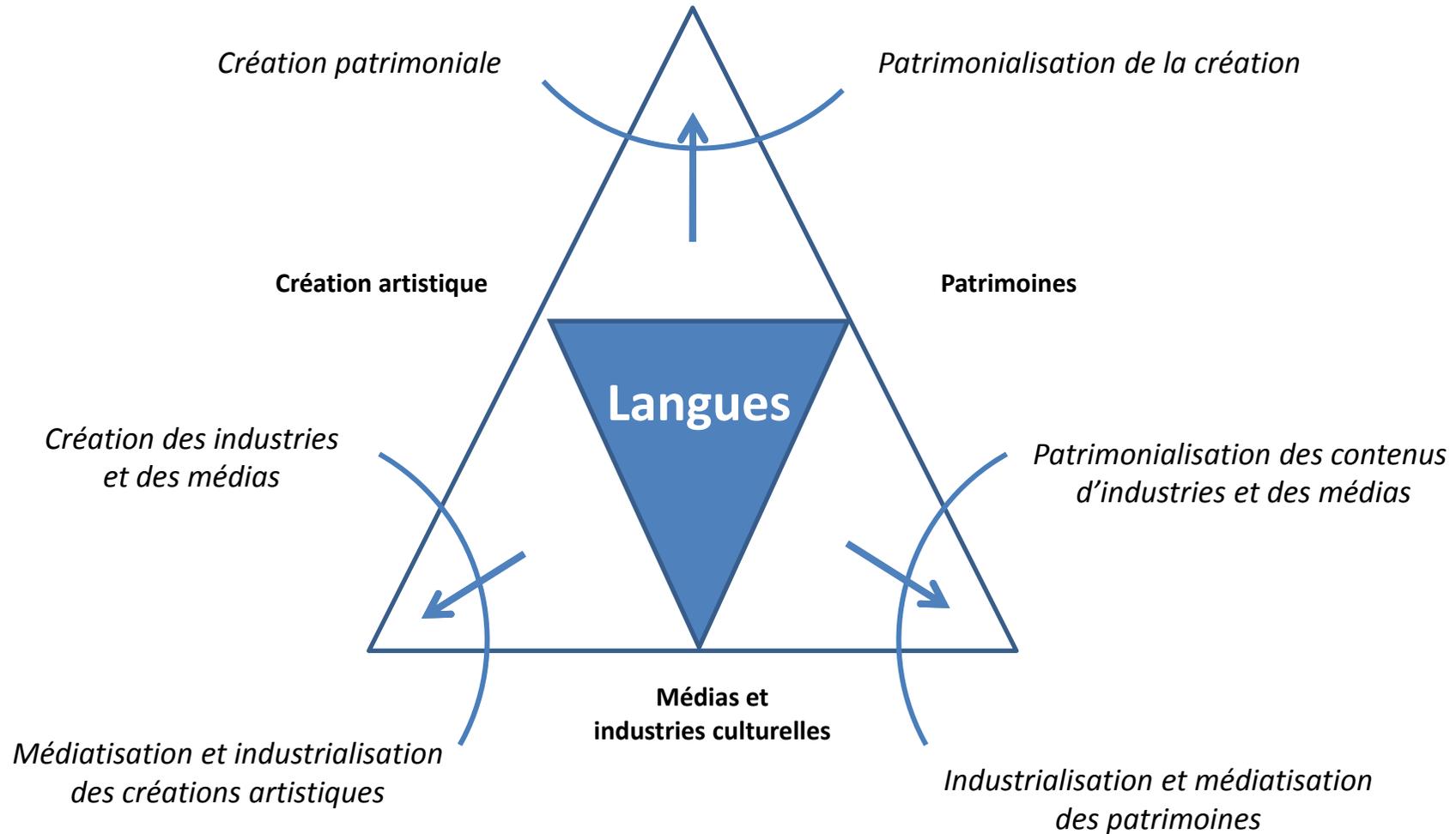


# 1. Publics

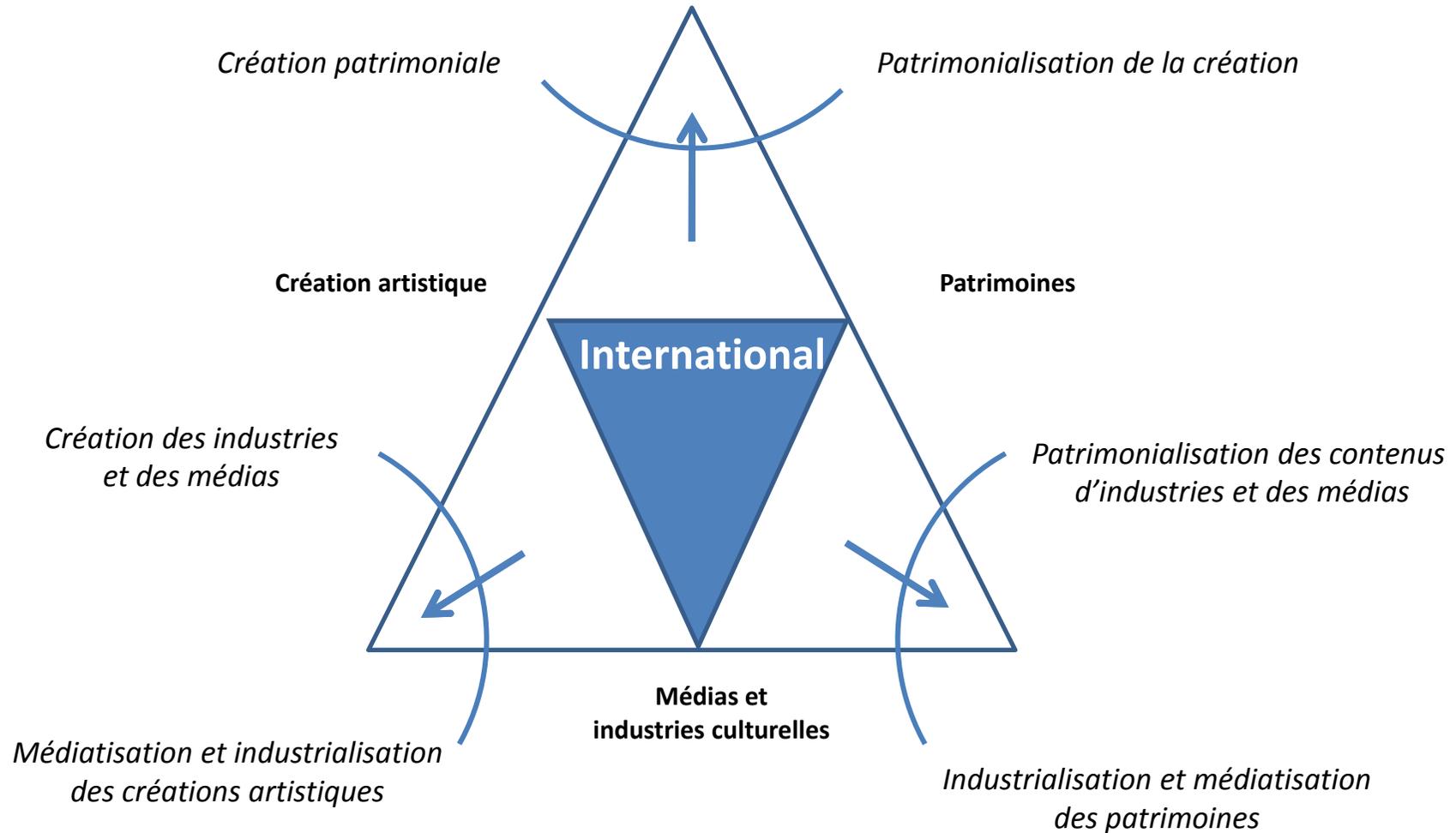




## 2. Langues

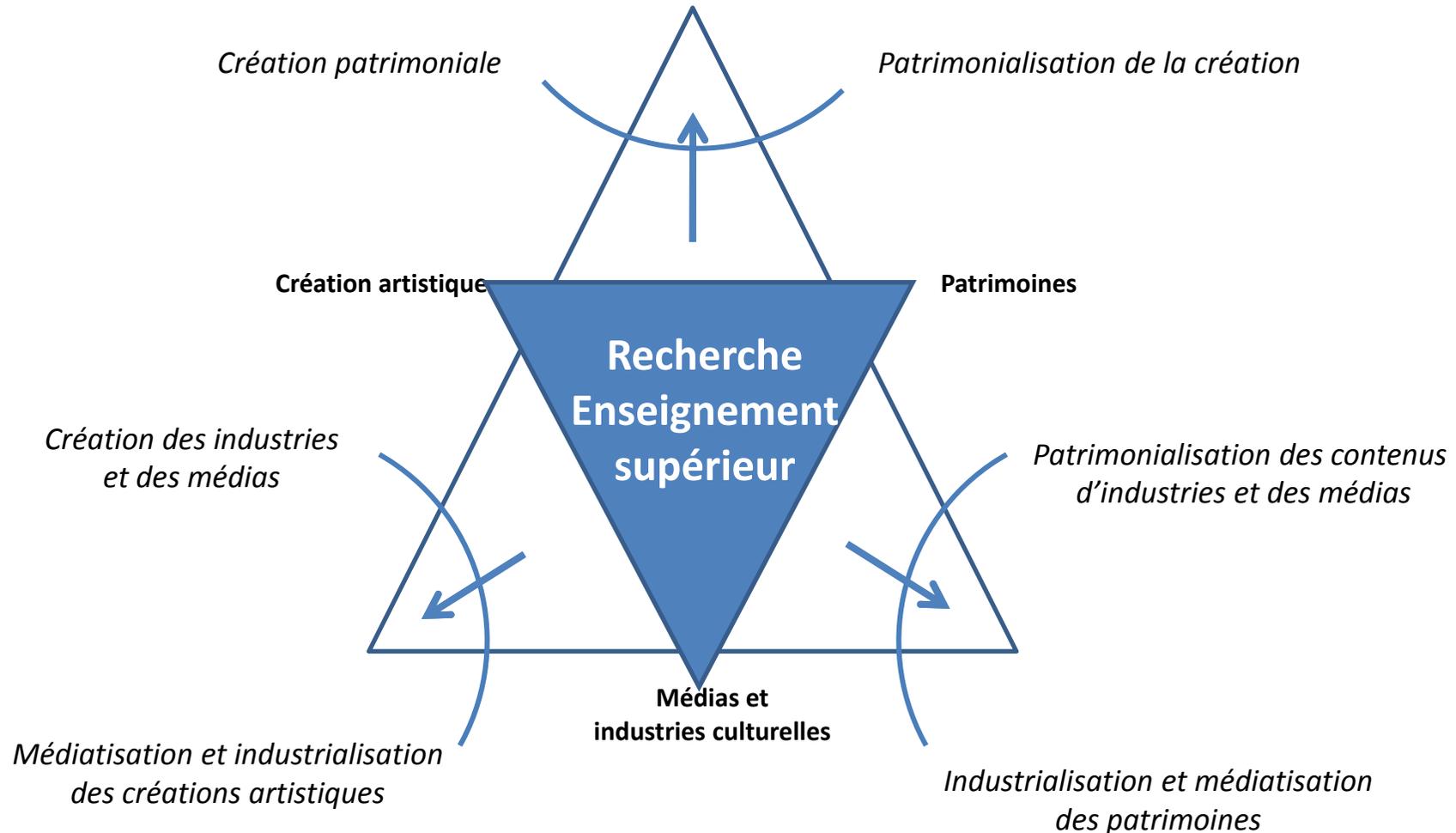


# 3. International





## 4. Recherche et enseignement supérieur



## 4. Recherche et enseignement supérieur

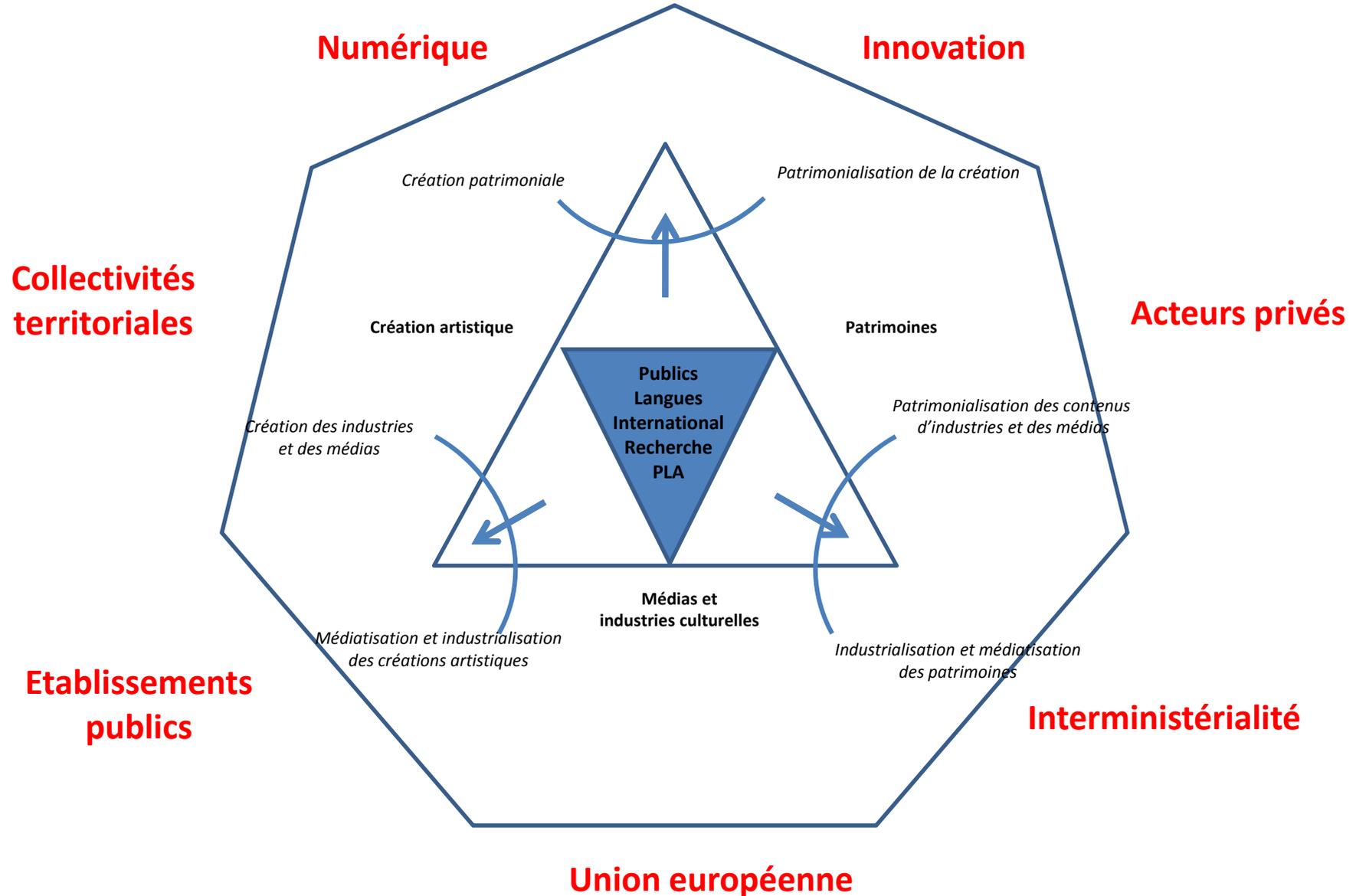


- ▶ Structurer une stratégie de recherche culturelle
  - Fabriquer les facteurs structurants: statuts et corps
  - Construire des fonctions : orientation, programmation, évaluation, financement
  - Construire un écosystème de pôles et de réseaux
  - Bâtir les institutions de pilotage
  
- ▶ Articuler singularités et homogénéités de l'Enseignement supérieur
  - Concilier identités et cohérences
  - Ancrer et valoriser les spécificités professionnelles
  - Assurer une régulation de l'offre et de la demande de formation
  
- ▶ Déployer une logique territoriale de l'enseignement supérieur
  - Développer des stratégies territoriales
  - Jour l'international pour développer l'ESR
  - Prolonger par le numérique l'ESR

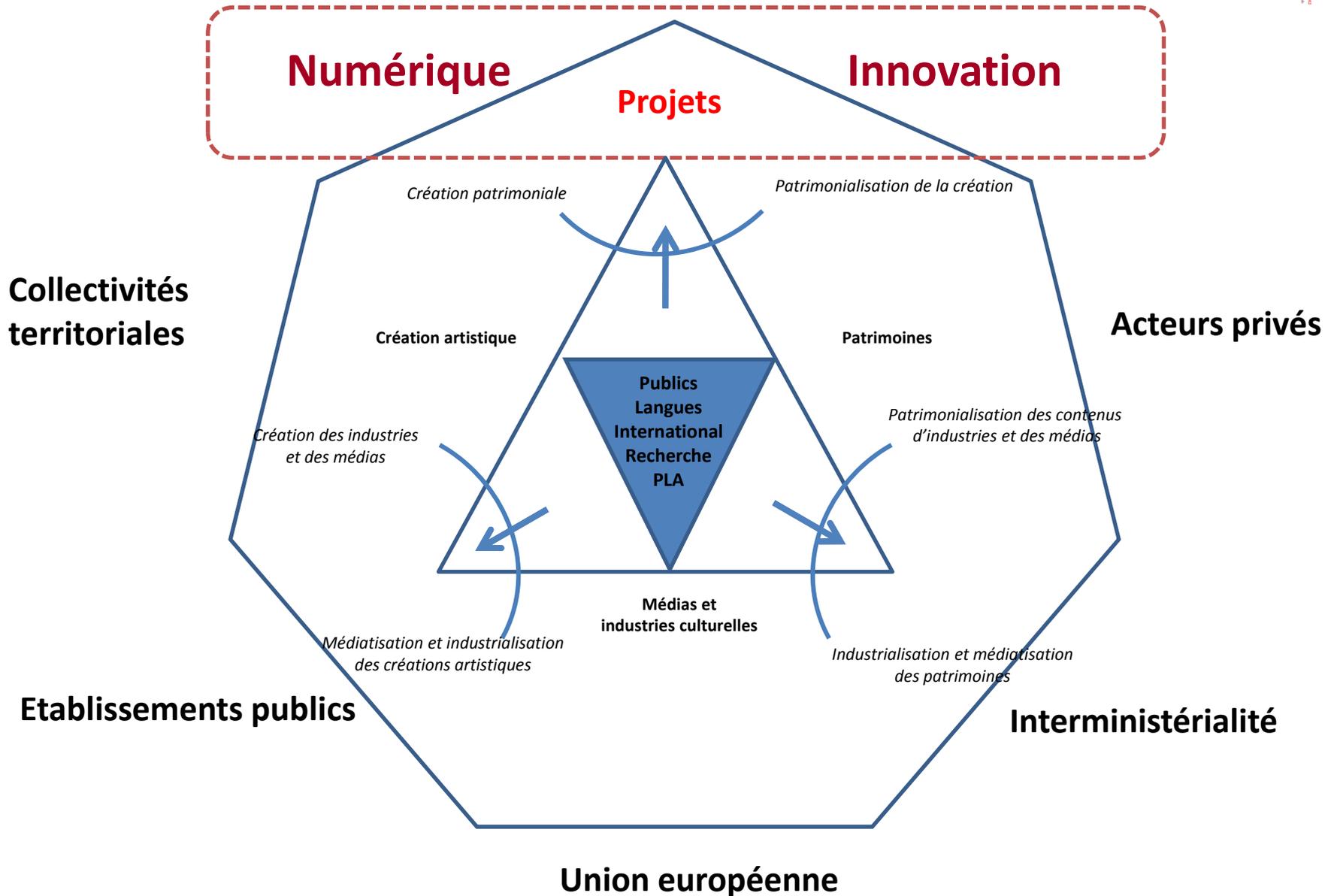




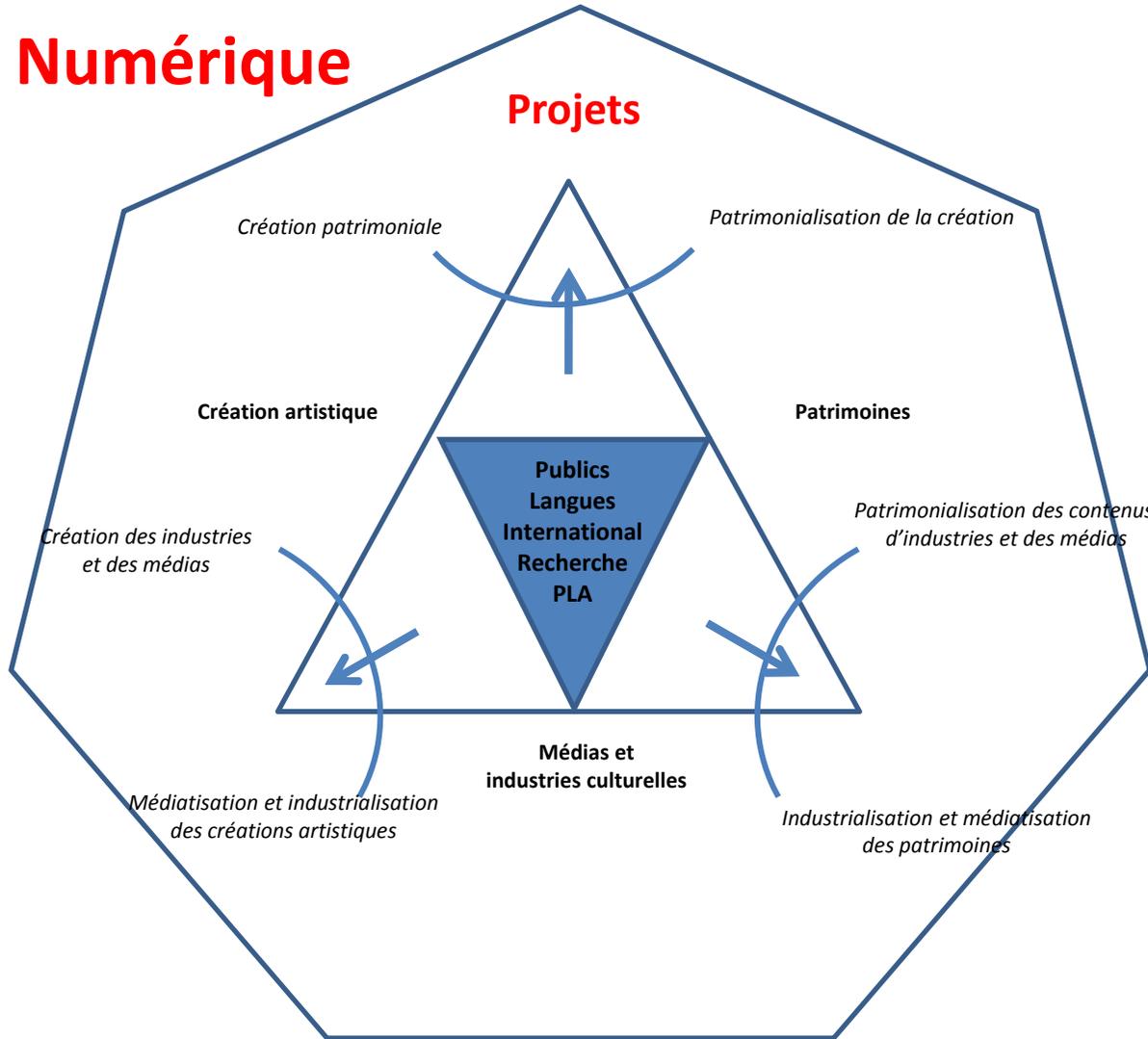
# Sept leviers



# Deux projets

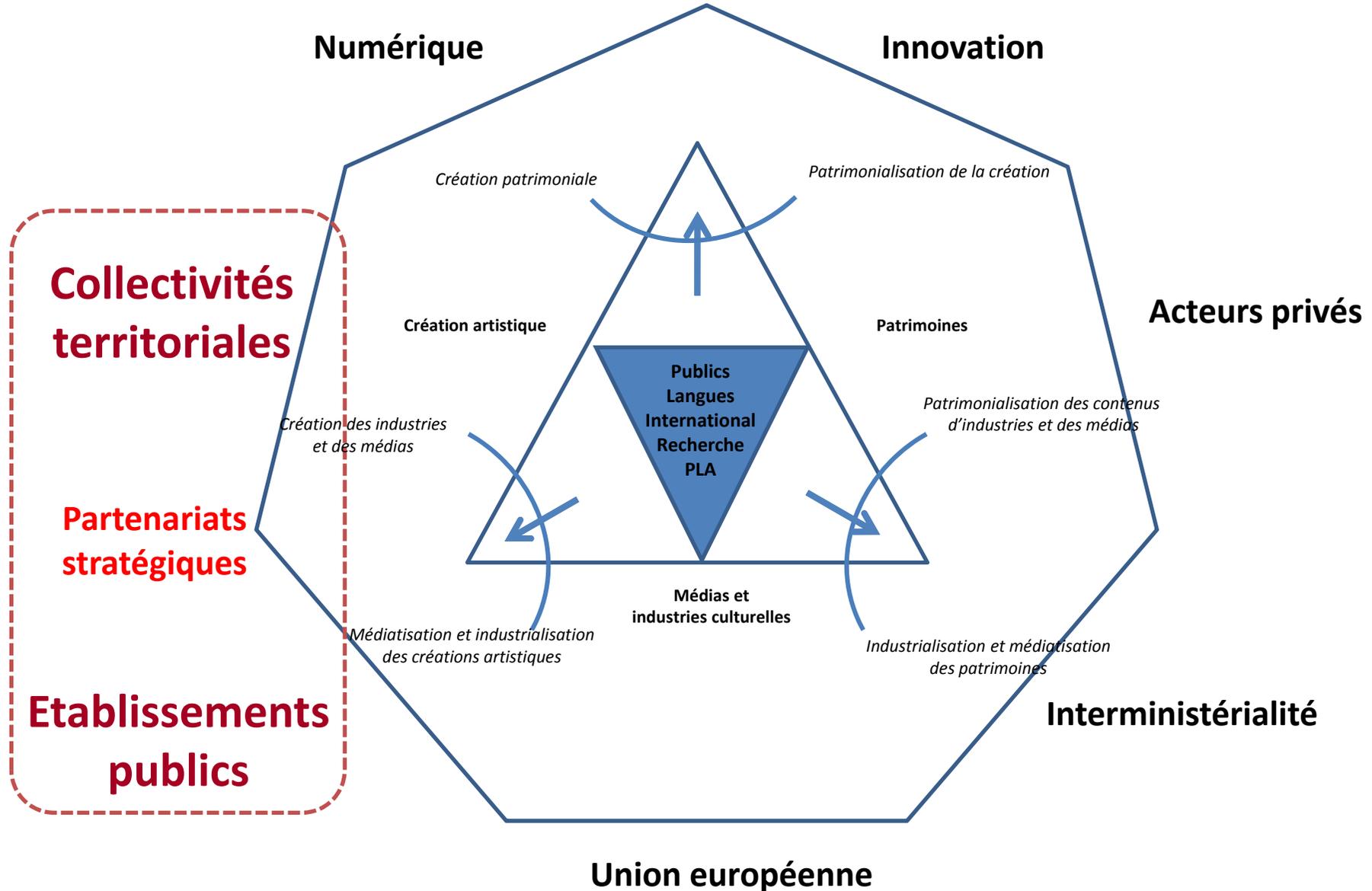


# Levier 1 : projet de politique numérique





# Deux partenariats

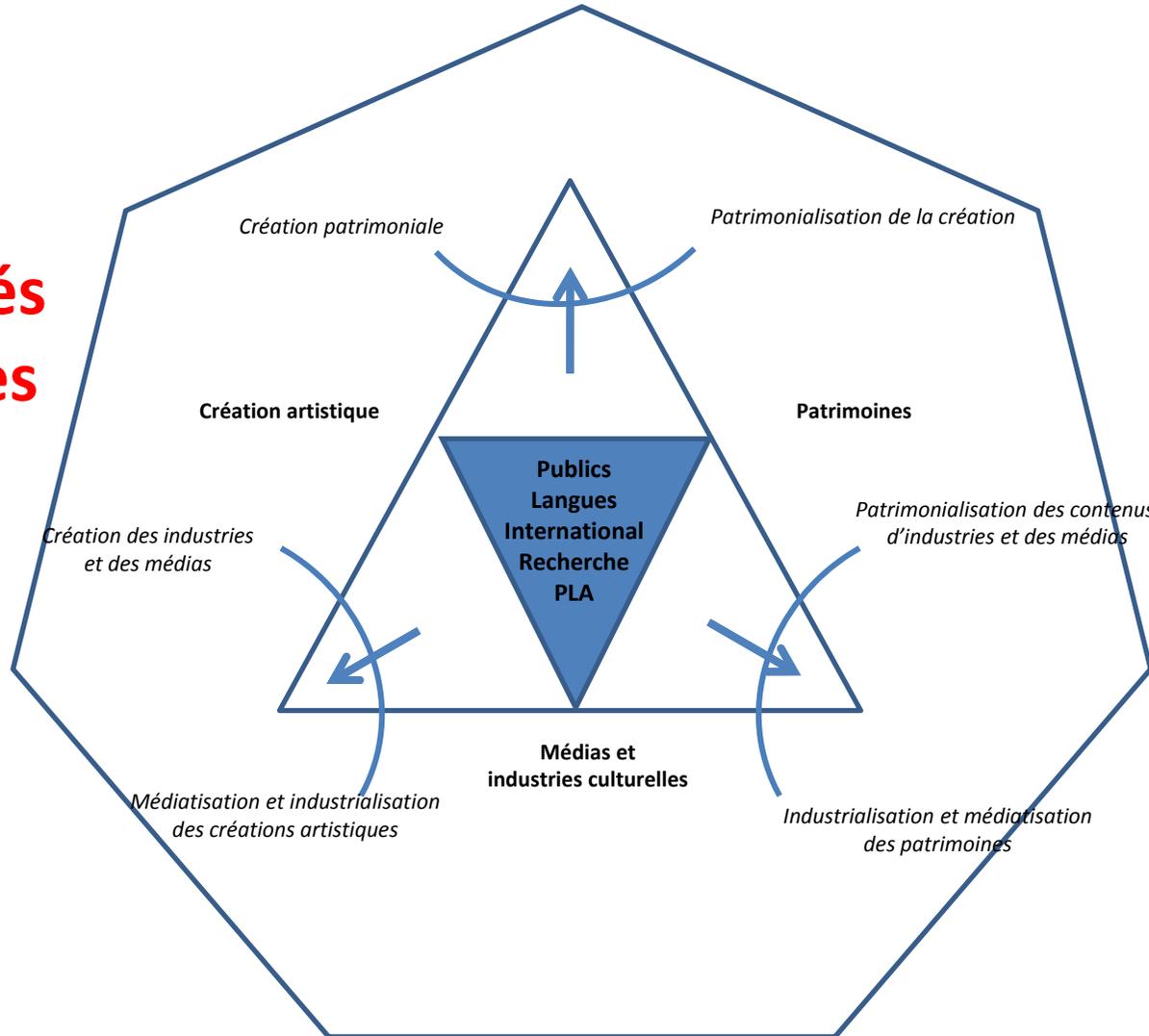


# Levier 2 : partenariat Collectivités territoriales



**Collectivités territoriales**

**Pacte d'égalités territoriales**



# Collectivités territoriales



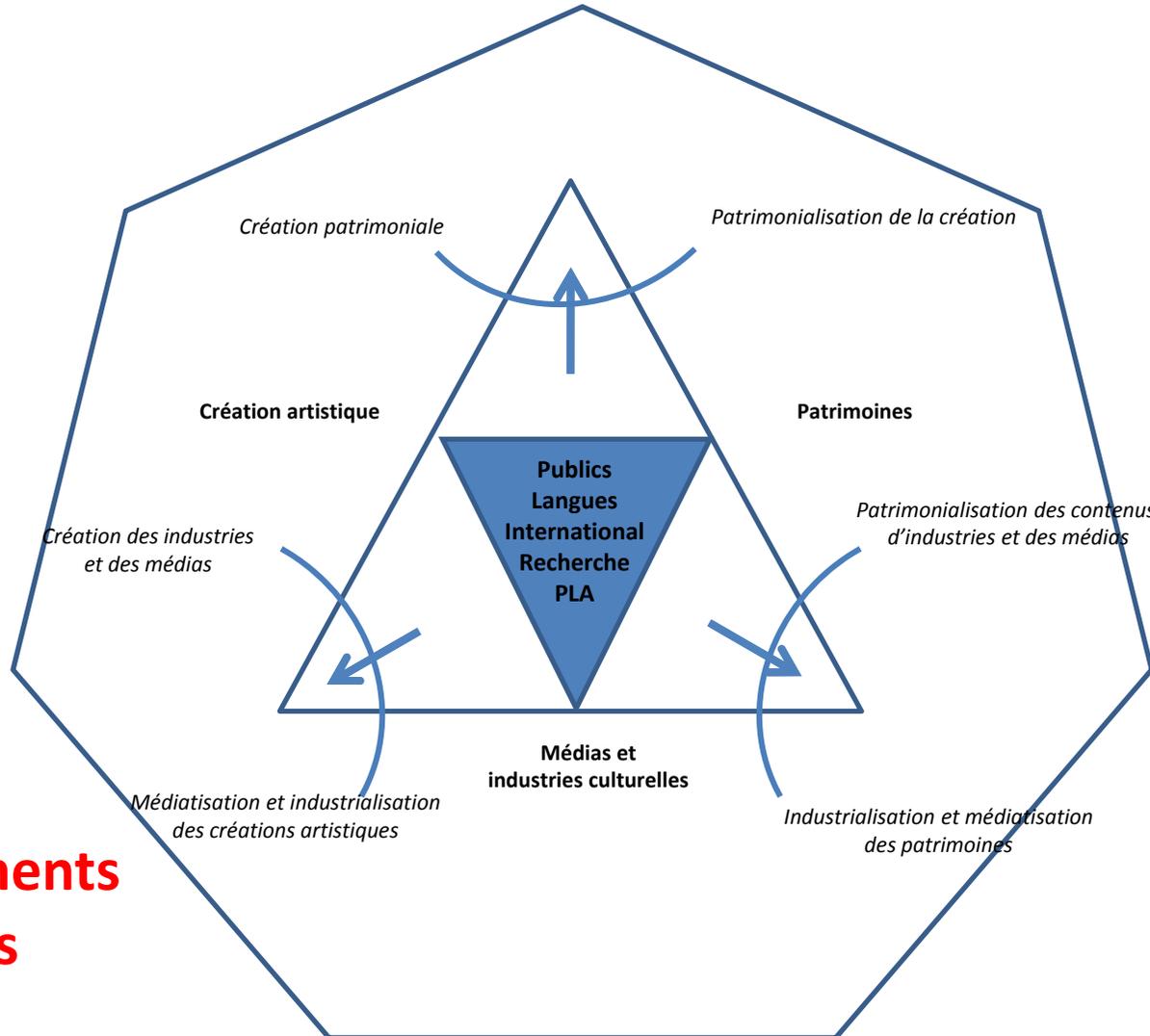
- ▶ Disposer d'une approche commune des territoires
  - Analyses des dynamiques territoriales et institutionnelles
  - Définir l'orientation : décentralisation / déconcentration
  
- ▶ Partager donc répartir l'exercice des compétences culturelles
  - Construire l'organisation d'un partage de compétences
  - Recentrer l'Etat sur ses fonctions stratégiques
  - Choisir l'approfondissement de la déconcentration
  
- ▶ Soutenir un objectif d'équilibre des territoires
  - Paris / Grand Paris / Métropole / France
  - Egalités territoriales : territoires éloignés, mobilité
  
- ▶ Définir des chantiers communs Etat / Collectivités territoriales
  - Usages numériques et réutilisation
  - Aménagement du territoires
  - Enseignement supérieur et recherche
  - Districts économiques culturels, etc.

# Levier 3 : partenariat stratégique EP



**Régulation  
de réseau**

**Etablissements  
publics**

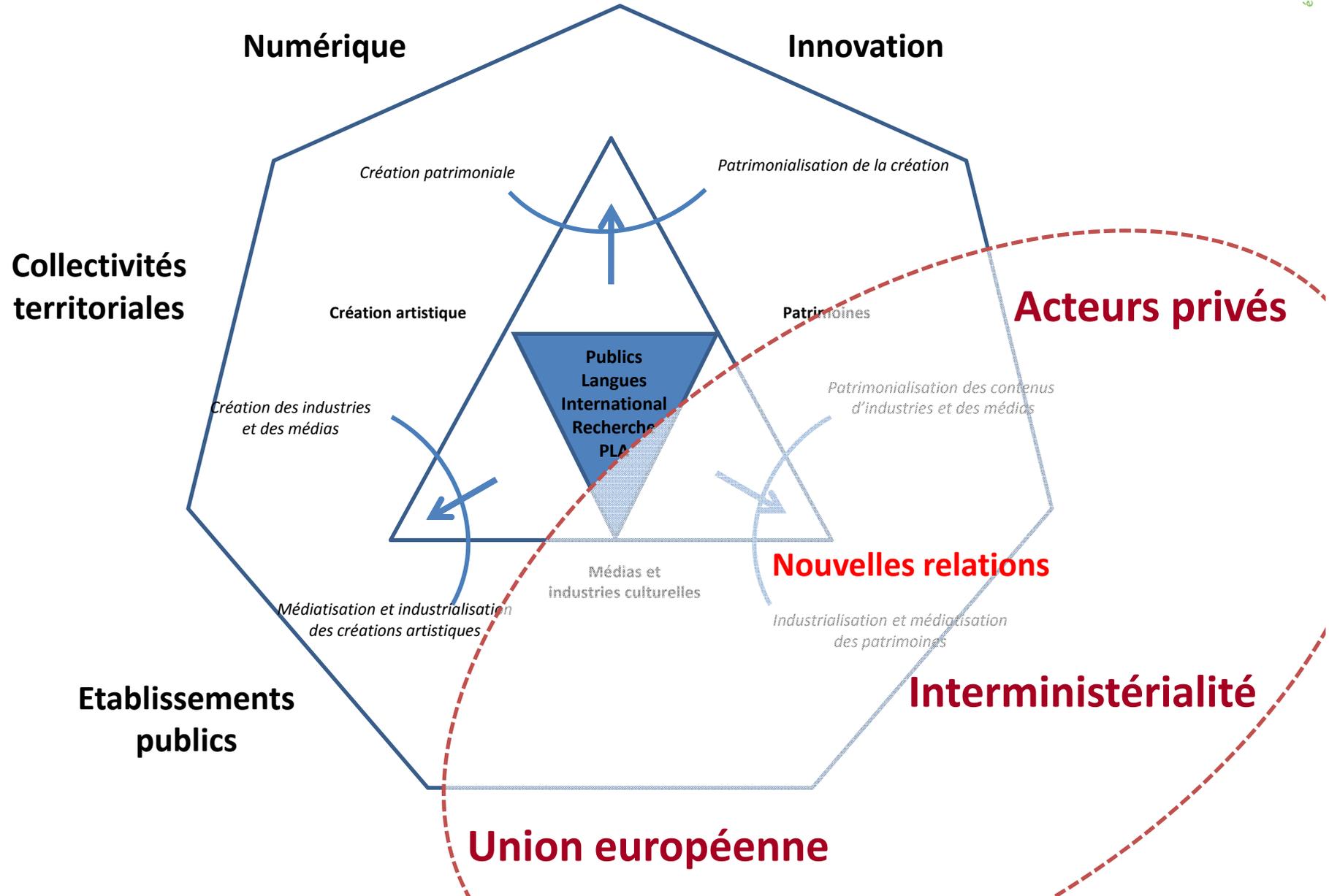


# « Régulation de réseau » des EP

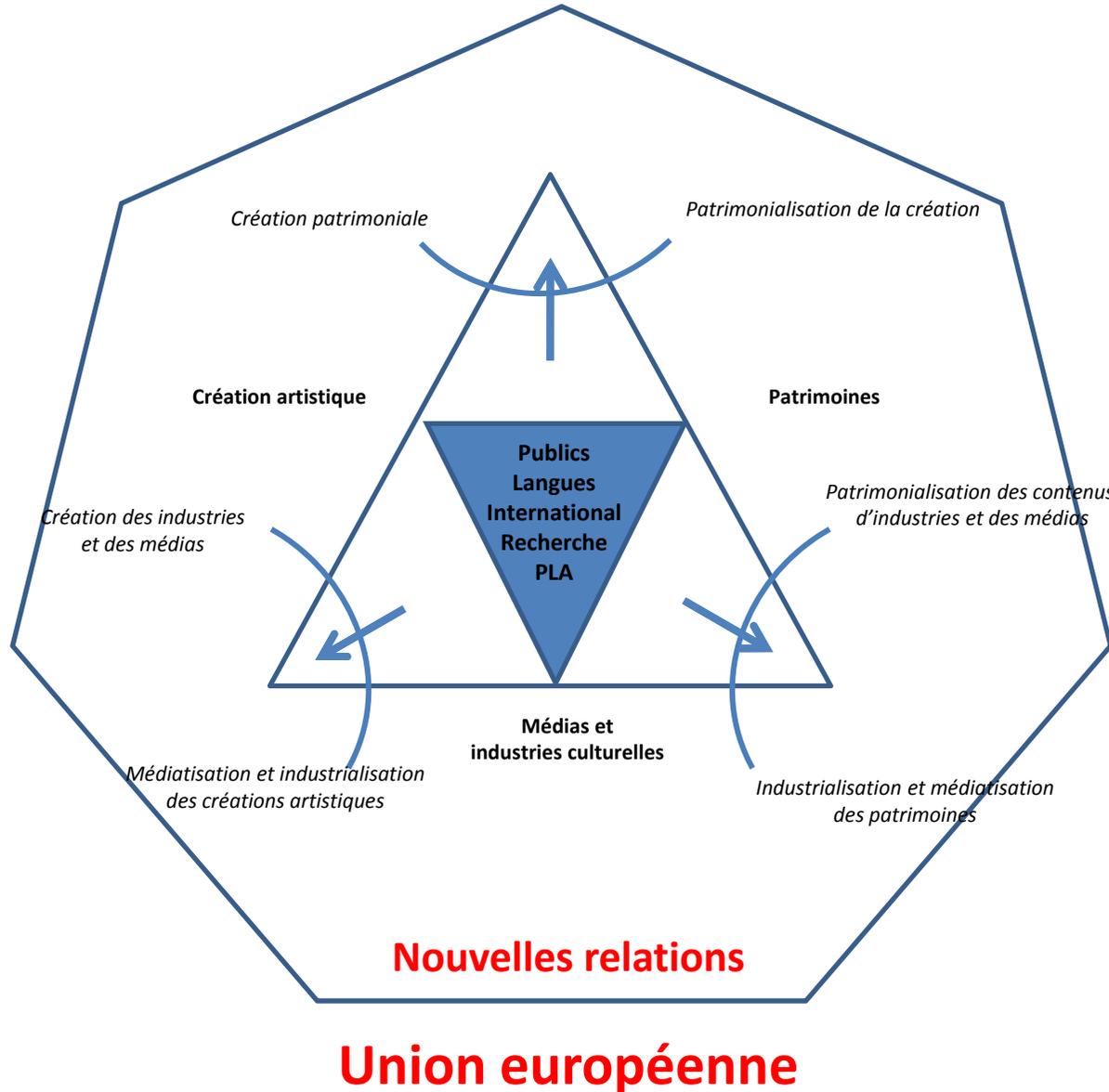


- ▶ Déterminer un service public culturel et médiatique national
  - Etablir des obligations de « service universel culturel et médiatique »
  - Définir les objectifs culturels et les moyens des EP
  - Respecter l'autonomie des EP
  
- ▶ Inventer une « régulation de réseau » des EP
  - Instance interministérielle et structure de pilotage
  - Coordination des tutelles interministérielles et tutelle unique
  - Création de dialogues stratégiques
  - Outils de régulation de moyens financiers et humains
  - Instrument d'évaluation
  
- ▶ Comparer modèles d'agences et EP de filières
  - Prendre en compte les enjeux transversaux et la cohésion des filières
  - Maintenir l'équilibre de l'action culturelle Aménagement du territoires
  - Enseignement supérieur et recherche
  - Districts économiques culturels, etc.

# Trois types de relations relancées



# Levier 4 : L'Union européenne

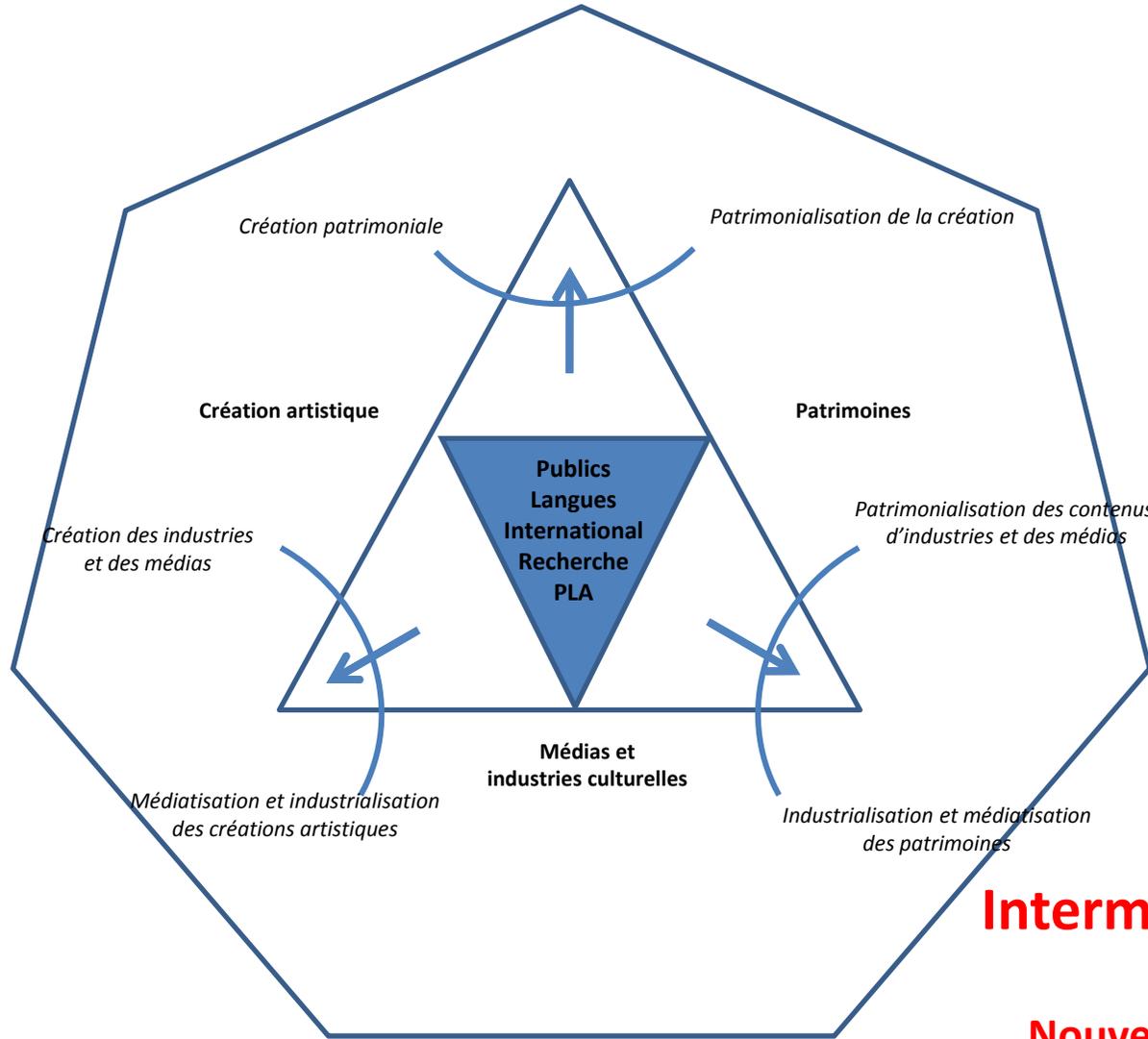


# Union européenne



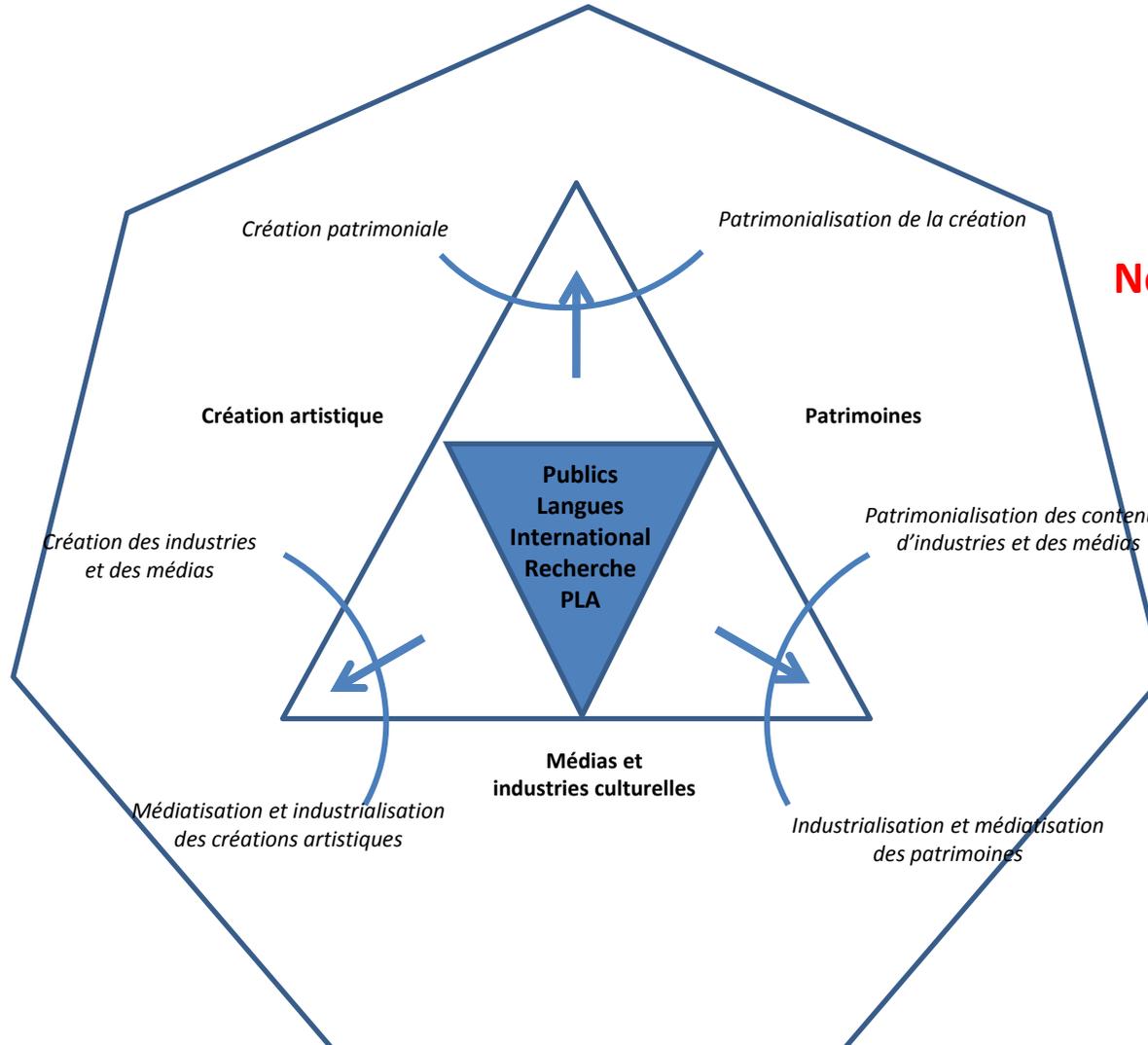
- ▶ Partager un modèle culturel
  - Neutralité des réseaux
  - Spécificités économiques et juridiques des entreprises de création
  - Statut et situation des auteurs, artistes et professionnels
  - Procédures de protection patrimoniales
  
- ▶ Renforcer les compétences communautaires
  - Ressources humaines
  - Capacités d'études et de recherches
  - Lobbying national et ministériel
  - Développement de postes dans les instances internationales
  - Structure de veille, réflexion et concertation, expertise

# Levier 5 : l'interministérialité





# Levier 6 : les acteurs privés

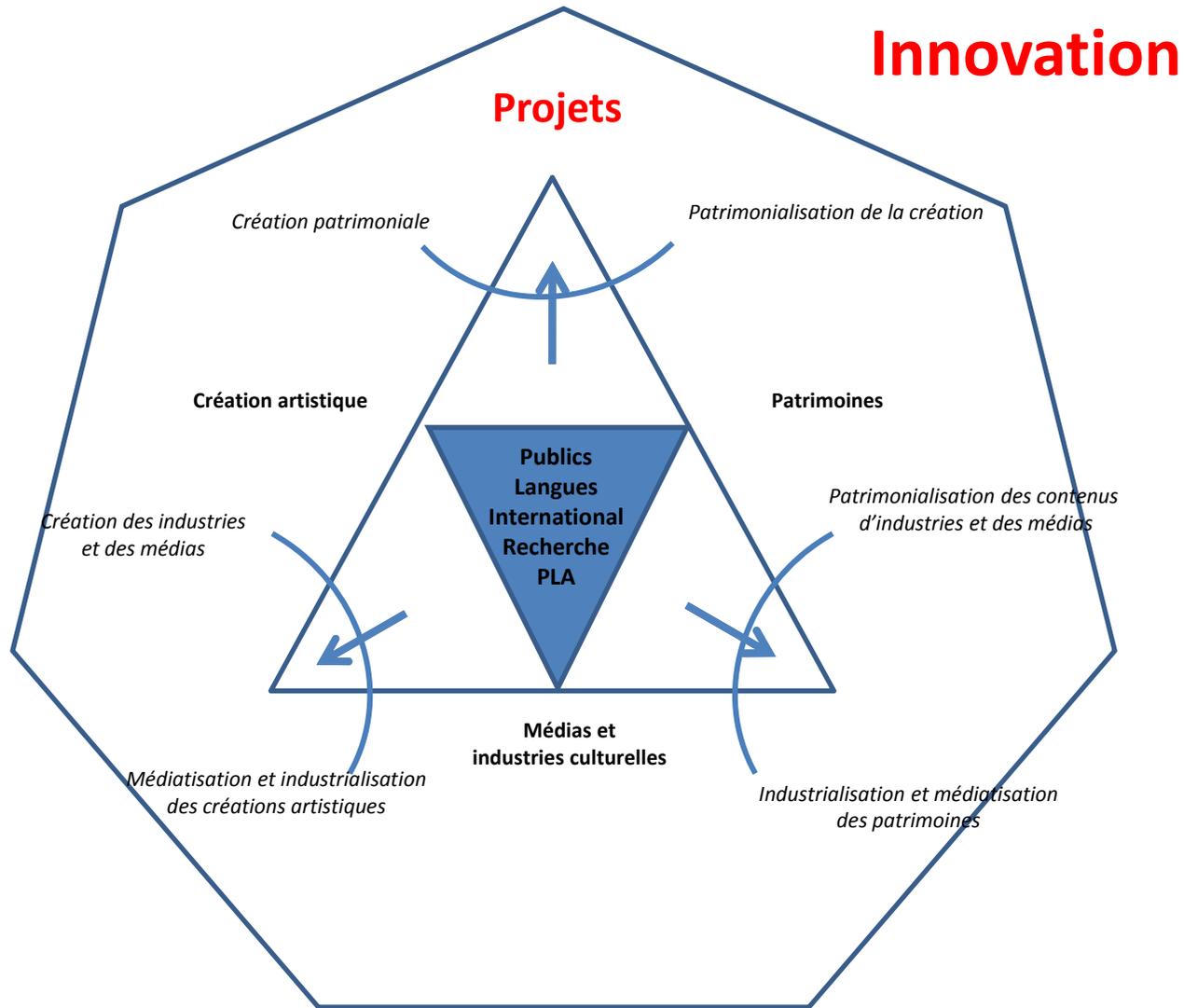


**Nouvelles relations**

**Acteurs  
privés**



# Levier 7 : projet d'innovation









... pour un ministère nouvelle génér@tion

