CAMUS 2019 - Schéma d'organisation

CAMUS 2019
Lancement phase opérationnelle

11/2016

Tout au long :
Pilotage du projet, dialogue social et communication aux agents

Concertation et expression des besoins

Phase 1 :
- Définition des principes directeurs
- Recueil et analyse de la perception du projet
- Diagnostic et analyse des besoins

Phase 1 :
- Analyse du projet immobilier et interaction avec les études de programmation OPPIC sur le QA
- Visites de sites et analyse capacitaire des bâtiments
- Définition des principes d'aménagement

QA
Etudes préalables
OPPIC

03/2017

Etudes de Space planning

Avril : schéma d'implantation entre les 3 sites

Phase 2 : Macro-zoning (répartition des services au sein des sites)
Juillet : Bloc BE-Valois / Bloc QA

09/2017

Phase 3 : Micro-zoning
(répartition des agents par bureau)
Décembre : Bloc BE-Valois

QA
Etudes MOE
OPPIC

Phase 3 : Micro-zoning
(répartition des agents par bureau)
Décembre : Bloc QA

01/2018

Phase 4 : Déménagement
Bloc BE-Valois

Bilan intermédiaire

QA
Travaux
OPPIC

Phase 4 : Déménagement
Bloc QA

12/2019

Phase 5 : Bilan final de l'opération

01/2020

Phase 1 - Diagnostic et analyse - méthodologie

Phase 1 : Recueil des données et analyse

Cadrer le besoin

Réunion entretien de 'Cadrage' avec les DG et référents (Decembre-Janvier 2017)

Objectifs
- Présenter la démarche de pilotage du projet et d'appui au changement
- Définir les enjeux stratégiques des directions générales
- Recueillir une 1e analyse croisée de la perception et de l'impact du projet
- Analyser les facteurs de succès et les risques associés
- Identifier les équipes nécessitant un soutien particulier

Entendre le terrain

Visite des sites (novembre-decembre 2016)

Objectifs
- Constater sur place la configuration des sites
- Intégrer ces constats pour illustrer le recueil et l'analyse des aménagements actuels et pratiques

Analyse des données

Objectifs
- Analyser le projet immobilier global et interaction avec les études de programmation de l'OPPIC sur le QA

Entretiens fonctionnels et qualitatifs (decembre - janvier 2017)

Objectifs
- Comprendre l'organisation du travail, identifier les attentes et les besoins spécifiques relatifs au projet immobilier
- Identifier les liens fonctionnels

5 Ateliers thematiques d'agents (Janvier 2017)

Objectifs
- Présenter aux agents le projet CAMUS
- Recueillir la perception et les attentes des agents sur des thématiques fortes du projet
- Analyser les acteurs impactés en priorité par le projet et la nature des impacts
- Définir avec les participants les messages clés susceptibles d'« embarquer » positivement les agents impactés dans le projet

Principe d'aménagement et schéma fonctionnel

Principe d'aménagement et schéma fonctionnel (Fevrier-Mars 2017)

Objectifs
- Présenter des principes d'aménagement adaptés aux futurs sites
- Positionner les points durs (salles de réunion, espaces de convivialité, etc.)
- Présenter un schéma fonctionnel.

5 au 16 décembre
- prise de RDV des entretiens de cadrage stratégiques avec les DG

à partir du 19 décembre
- prise de RDV des entretiens fonctionnels et qualitatifs

à partir du 6 janvier
- lancement des inscriptions auprès des agents pour les ateliers thématiques

9 au 27 janvier
- campagne de diagnostic des modes de travail - entretiens fonctionnels et qualitatifs sur site

23 au 26 janvier
- ateliers thématiques

à partir du 6 février
- synthèse des entretiens et ateliers
- finalisation des principes d'aménagement

Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

Ministère Culture Communication